



Consejo de Educación  
Técnico Profesional  
Universidad del Trabajo del Uruguay

**PROGRAMA PLANEAMIENTO EDUCATIVO  
DEPARTAMENTO DE DISEÑO Y DESARROLLO CURRICULAR**

		PROGRAMA			
		Código en SIPE	Descripción en SIPE		
<b>TIPO DE CURSO</b>		050	Cursos Técnico Terciario		
<b>PLAN</b>		2013	2013		
<b>SECTOR DE ESTUDIO</b>	<b>DE</b>	740	Deportes y Afines		
<b>ORIENTACIÓN</b>		25c	Deportes Náuticos		
<b>MODALIDAD</b>		---	Presencial		
<b>AÑO</b>		1	Primer Año		
<b>TRAYECTO</b>		---	---		
<b>SEMESTRE</b>		2	Segundo Semestre		
<b>MÓDULO</b>		---	---		
<b>ÁREA DE ASIGNATURA</b>		1880	Legislación Dep. Náuticos		
<b>ASIGNATURA</b>		17165	Gestión Aplicada		
<b>CREDITOS EDUCATIVOS</b>		5			
<b>ESPACIO o COMPONENTE CURRICULAR</b>		---			
<b>MODALIDAD DE APROBACIÓN</b>		"Con derecho a Exoneración"			
<b>DURACIÓN DEL CURSO</b>		Horas totales: 48	Horas semanales: 3		Cantidad de semanas: 16
Fecha de Presentación: 11-11-2016	Nº Resolución del CETP	Exp. Nº	Res. Nº	Acta Nº	Fecha __/__/__

## FUNDAMENTACIÓN

Reconocer los principios básicos de la gestión, tanto desde el punto de vista del alumno como futuro entrenador (Administración Deportiva), todos los principios que tiene que manejar para poder estar al frente de la actividad deportiva; como también estar capacitado para utilizar estrategias, métodos, técnicas para llevar adelante la gestión en un club deportivo.

Saber de la realidad de la organización deportiva, de clubes deportivos de Uruguay, conocer los problemas que va a afrontar, estar preparado para planificar, para realizar proyectos deportivos.

## OBJETIVOS

Que el alumno conozca los principios básicos de la gestión de entidades deportivas y adquiera la capacidad de utilizar estrategias, métodos, técnicas e instrumentos de investigación en relación con la gestión y el deporte en la sociedad

Que el alumno conozca los problemas sin solucionar en la gestión deportiva y en el deporte en la sociedad, y sea capaz de aplicar y desarrollar soluciones e ideas originales para contribuir a la identificación de caminos de solución para los mismos.

Que el alumno sea competente para identificar y aplicar técnicas concretas para la planificación integral de proyectos deportivos en el ámbito de la gestión y en el deporte en la sociedad.

Que el alumno disponga de un espacio de reflexión crítica, participación, intercambio de información, experiencias y valoración sobre la gestión de entidades deportivas, programas, eventos y el deporte en la sociedad.

Comprender el mapa de organización vinculadas de manera profesional, amateur, nacional e internacional vinculadas al deporte náutico.

## CONTENIDO

- 1) Introducción. ¿Para qué sirve la gestión por proyectos en tu organización deportiva? Traduce tus estrategias deportivas en proyectos concretos. Claves para el éxito de un proyecto.
  
- 2) Plantear el desarrollo de un Proyecto de Organización de un Evento Deportivo, en grupos. Evento competencias de Remo, Kayak y Optimist.
  
- 3) El Proyecto deportivo. Clasificación y Características. Identificación de Proyectos y Operaciones en tu organización deportiva: elabora tu lista anual. Fases del proyecto deportivo. Los eventos deportivos: Clasificación de eventos deportivos.
  
- 4) Identifica los elementos claves de un Proyecto deportivo. El Alcance, justificación y Objetivos. ¿Sabes descomponer un proyecto? La EDP como elemento fundamental para la gestión del proyecto. Los Elementos claves en el diseño del Proyecto deportivo. Los riesgos del proyecto.
  
- 5) La Planificación temporal y económica del Proyecto deportivo. ¿Por qué es importante la Planificación temporal? Herramientas para la misma: El diagrama de Gantt. Cronogramas. La planificación económica: el presupuesto de ingresos y gastos. ¿Es tu proyecto viable....? Criterios generales para la viabilidad de un proyecto
  
- 6) Desarrollo de un ejercicio sobre un proyecto propio de cada organización deportiva y puesta en común.
  
- 7) Las personas en la Gestión de Proyectos. ¿Sabes que el trabajo con personas es lo más eficaz y agradecido peor también lo más difícil? El equipo de proyecto. ¿Cómo hacer funcionar el equipo del proyecto? El jefe de proyecto ¿eres un buen jefe de proyecto?: Evaluar características. Organización del trabajo. Habilidades y destrezas personales.

8) Ejercicio común sobre un caso práctico. Sobre un proyecto determinado por el profesor, en pequeños grupos se elabora el proyecto deportivo.

9) Gestión Estratégica: Tendencias de futuro. Reflexiones de para la gestión estratégica del deporte.

### METODOLOGÍA

El desarrollo del curso buscara la generación de herramientas para potenciar el análisis y la capacidad propositiva de actividades que tengan que ver con la gestión. En este sentido tendrá una presencia teórica y llevara siempre a la práctica y la realidad, donde el estudiante logre vivencias en algunos aspectos que hacen a la más importante de la gestión en entidades deportivas y desde el punto de vista de los alumnos como futuros entrenadores. La observación identificación y análisis de los procesos de gestión que se dan en el país y el mundo.

### EVALUACIÓN

El proceso de evaluación se concibe como una dimensión de gran importancia en el proceso educativo fortaleciendo el dialogo y la confianza entre los actores. La misma tendrá un objetivo de recolección sistemática de información que habilite la reflexión y dialogo del evaluador y el evaluado en relación al alcance de los objetivos del proceso. La evaluación como recolección de información se centrara en los procesos de dialogo fortaleciendo la confianza de las partes y adecuando las herramientas evaluativas al desarrollo de la propuesta. Se presentaran propuestas vinculadas a la resolución de problemas donde se ponga en juego los conocimientos trabajados en el desarrollo del curso que fortalezcan el uso de herramientas y la generación de posturas resolutivas frente a conflictos que se plantean en el vínculo de conocimientos con las realidades cambiantes.

### BIBLIOGRAFÍA

- BLANCO, Eduardo y otros - Manual de la organización institucional del deporte, Editorial Paidotribo, Barcelona (ESP), 1999
- CORDATTI MONTALDO, Juan Carlos Biblioteca Nacional / Registro de derechos Autor ley 9739 Administración Deportiva, registro Libro 29 numero 996/2005
- CORTES ELVIRA, Rafael y otro- Proyecto Deportivo, Univ/Católica, Montevideo, 2000
- GARCÍA FERNÁNDEZ, Jesús - Management Deportivo, 1er. Seminario sobre Management Deportivo, Universidad Católica, Montevideo, 1999
- GARCÍA PAÍS, Lic. Juan Carlos Formulación y control de Proyectos
- GARCÍA PAÍS, Lic. Juan Carlos Marketing aplicado al Deporte y a la Educación Física
- HEINEMANN, Klaus - Introducción a la economía del deporte, Editorial Paidotribo, Barcelona (ESP), 1998
- MESTRE SANCHO, Juan - La Gestión Deportiva Municipal, Editorial INDE, Barcelona (ESP), 1999
- MESTRE SANCHO, Juan - Planificación Deportiva, Editorial INDE, Barcelona (ESP), 1997
- MESTRE SANCHO, Juan y Álvaro - La Gestión Deportiva: Clubes y Federaciones. Editorial INDE (ESP), 2002.
- PARIS ROCHE, Fernando - La planificación estratégica en las organizaciones deportivas, Editorial Paidotribo, Barcelona (ESP), 1996
- PARIS ROCHE, Fernando – AFPGRUPO CONSULTORES DEL DEPORTE  
Planificación y Dirección Estratégica en Entidades Deportivas - Manual del Alumno
- PUIG BARATA, Nuria y otros – Sociología del Deporte, Editorial Alianza, Madrid (ESP) 1998